

## Gerenciando Múltiples Proyectos en un Ambiente de Recursos Limitados

*Herramientas para mejorar la Rentabilidad: 3D, 4D, Herramientas EDM y Prácticas de Trabajo*

### Curso Intensivo de Tres días

#### Quienes pueden asistir:

Este curso intensivo esta dirigido a todas aquellas personas, que tienen la responsabilidad de ejecutar varios Proyectos en forma exitosa y simultáneamente dentro de sus Organizaciones. Y será de mayor beneficio para:

- Gerentes de Proyectos
- Ingenieros de Proceso
- Gerentes de Construcción
- Personal de apoyo de los Proyectos
- Gerentes de Mantenimiento
- Personal de Compras/Procura
- Personal que trabaja en Tecnología de Información (IT)
- Proveedores de Materiales
- Personal de apoyo Técnico
- Gerentes de Alto Nivel

El curso a la vez es apropiado para todo tipo de industria, incluyendo sin limitaciones a la farmacéutica, cosmética, química, de alimentos, petróleo, bio-farmacéutica, industria de construcción pesada, del plástico y del papel.

#### Objetivos del Adiestramiento:

Luego de la culminación satisfactoria del curso, usted podrá:

- Identificar los factores críticos en el manejo efectivo de múltiples Proyectos
- Aplicar los conceptos y las técnicas más apropiadas cuando se trata de manejar varios Proyectos en forma simultánea y exitosa
- Definir como la gente, en forma conjunta, puede trabajar más eficientemente y establecer las mejores prácticas para una comunicación efectiva.

#### Libro Texto:

##### Lectura obligada:

El texto que se utilizara en este curso y que esta incluido dentro del costo de la matrícula es: "I Need to Know About Manufacturing I Learned in Joe's Garage by William B. Millar".

**Nota:** Para que el participante tenga una preparación previa antes de asistir al curso, el libro texto mencionado con anterioridad le será enviado con al menos dos semanas de anterioridad. Por favor haga su inscripción en forma temprana (26 de Octubre de 2007), de manera que pueda contar con el tiempo suficiente para realizar las lecturas requeridas.



## Descripción del Curso:

Gerenciar múltiples Proyectos, tiene que ver con manejar recursos enfrentándose a constantes cambios. Vivimos en un ambiente donde los Proyectos ya no son tan simples, algunos lentos y definidos pero complejos, y en otros casos: rápidos e indefinidos. Este curso en primer lugar nos ayudará a prepararnos para responder a los cambios: y en segundo lugar a crear prácticas de trabajo que nos permitan manejar esos cambios.

No importa que los Proyectos múltiples sean parte de un gran esfuerzo multi-millonario o de un pequeño Proyecto de rehabilitación de una planta de manufactura, los elementos son los mismos, y el sistema que necesitamos crear para responder a los retos es igual.

Existen muchas herramientas técnicas avanzadas disponibles con las cuales podemos mantenernos competitivos, lo cual no significa que podamos ignorar los conceptos básicos de una buena gerencia de Proyectos, pero utilizar la tecnología que se encuentra disponible, nos permitirá manejar exitosamente Proyectos complejos con múltiples organizaciones utilizando menos recursos de los que se podía en el pasado.

Finalmente, exploraremos cómo las mejores prácticas de trabajo de las organizaciones que operan bajo el concepto "Manufactura Sin Pérdidas" pueden ser utilizadas directamente en la Gerencia de Proyectos

## Contenido del Curso:

### Nota importante....

Todo el material del curso y las presentaciones que realizará el Instructor, serán en idioma inglés, sin embargo, las presentaciones previstas para Venezuela, contarán con personal y equipos de traducción simultánea.

### Primer día

El Mundo de los Proyectos Múltiples:

- Estado actual de la Gerencia de Proyectos Múltiples
- Los problemas propios de los proyectos Múltiples
- "Qué es lo que todos los Proyectos tienen en común"
- Pensando como un Gerente de Proyectos
- Admitiendo EL PROBLEMA – El recurso limitado es.....

Una visión global del Problema/Solución:

- Simplicidad, Consistencia, Estandarización – Un Proceso de Prevención
- Los Cinco Niveles Altos de los Procesos de Trabajo
- Pensando vs. Ejecutando vs. la Ejecución-Virtual
- Esto no se relaciona contigo! Es acerca del Proyecto
- Los Dependientes del Proyecto – roles y responsabilidades

El Síndrome de la Persecución, Fase I:

- Caso de Estudio – Henry Ford

- Formalidad de la Gente para establecer y mantener los Compromisos

- "Concrete Production Game".

El Síndrome de la Persecución, Fase II:

- "Concrete Production Game" (continuación)
- Midiendo la Formalidad – Porcentaje Planeado de Cumplimiento/Formalidad del Compromiso

Índice:

- Nuevo lenguaje de introducción
- Mitigación del Riesgo, mediante la Formalidad.

### Segundo día

Más sobre Formalidad

- "The Dice Game - Knock-on", como efectos de la informalidad
- Tiempo de espera vs. Capacidad de utilización – entendiendo la asignación de los recursos

Herramientas para mejorar la Formalidad:



- Cómo trabaja el Cerebro – Cómo aprendemos
- 3D, EDM, Control de Producción, Internet
- Definiendo la Calidad de la Información a entregar

#### Herramientas 3D y Prácticas de Trabajo:

- Los Diseñadores no se enfocan en la creación de planos en 2D, sino en construir virtualmente un modelo, de manera que la construcción se pueda realizar sin planos como-construido
- Construcción crea planos de construcción
- El Escaneo Láser trae el campo a la oficina de diseño
- Los Clientes (operación/mantenimiento) crean planos “como resultado de”, en lugar de “hacerlos” con los planos de construcción.

#### Herramientas EDM y Prácticas de Trabajo:

- Entregando la información correcta en el momento preciso
- Entregando los activos finales de la Información como PRODUCTORES RESULTADO del Proyecto
- Revisión de un Caso de estudio.

#### Tercer día

#### Planificación y Control de Producción, Parte 1:

- Planificando Proyectos Múltiples
- Planificando – QUÉ completar y para CUÁNDO
- Control de Producción – QUIÉN hace el trabajo y CÓMO lo hace para asegurar el FLUJO
- Herramientas y Técnicas para monitorear y controlar el desempeño
- Revisión de un Caso de estudio

#### Qué podemos tomar prestado de la “Manufactura Sin Pérdidas”?:

- “The Airplane Game”
- Creando el Ambiente para el Equipo de Trabajo
- Aplicando las técnicas “Joe’s Garage” a los Proyectos Múltiples

#### Reuniones Efectivas, Revisión de las Expectativas:

- 5 claves de la Colaboración – reuniones efectivas
- Revisión de las expectativas de los asistentes
- “Plus/Delta” – Qué encontró como positivo en este Taller? Qué podríamos hacer para mejorarlo?

Los participantes deberán presentarse a las 7:30 a:m el primer día del curso. Sin embargo para el programa del curso se han previsto sesiones que duran todo el día, siguiendo un horario de 8:00 a:m a 5:00 p:m, con un receso de 15 minutos en la mañana, uno de 90 minutos al mediodía y uno de 15 minutos en la tarde.

### Director del Curso:

**Ed Anderson** es Presidente de EE Anderson Technical Services, empresa que suministra servicios educacionales y de consultoría en: Gerencia de Proyectos; Planificación y Control de Producción; Herramientas y Técnicas para la Productividad en el Ciclo de Vida de las Instalaciones; y Gerencia Efectiva del Cambio. Él pone a disposición de sus clientes más de 39 años de experiencia.

Mr. Anderson fue empleado de Air Products & Chemicals, INOVx Solutions, Lean Construction Institute, Reynolds Metals, Brown & Root, and Tennessee Eastman, ocupando posiciones como Ingeniero de Procesos, Ingeniero de Proyectos, Gerente de Proyectos, Gerente de Construcción, Superintendente de Proyecto de Instalaciones, Gerente de Calidad, Vicepresidente de desarrollo de Negocios y Consultor Técnico en Tecnología de Información. Luego de sus extensivos trabajos en los Estados Unidos, su experiencia lo llevó a realizar Proyectos en México, Inglaterra e Irlanda. Mr. Anderson refinó sus técnicas de consultoría en sus últimos



ocho años con Air Products & Chemicals donde se desempeñó como Gerente del Programa PALADIN: en esta posición, sirvió como consultor interno en Tecnología de Información tanto para Proyectos Mayores de Capital realizados por empresas de (Ingeniería/Procura/Construcción) IPCs externas como en pequeños Proyectos de Capital para re-acondicionamiento y ampliación de Plantas realizados por personal interno de Ingeniería y Diseño. Una de sus más recientes asignaciones fue en asociación con "Strategic Project Solutions", ejecutando una consultoría de 23 meses en 5 Proyectos que se realizaron en los Terminales del Aeropuerto Heathrow de Londres, por un monto total de inversión de 6 billones de dólares. Mr. Anderson obtuvo su grado en Ingeniería Química en la Universidad de Tennessee, Knoxville.

Este evento es producido por:

**SIMPSA** – (Sistemas Integrales para el Mejoramiento Profesional), S.A., R.I.F.: J-29492517-0.

Calle Arismendi, # 20, Edf. DALY, Piso 3, Oficina 3-6, Sector Centro, Puerto La Cruz, Anzoátegui, 6023, Venezuela

Teléfonos: +58 (281) 2656928, (281) 2673150, (281) 4197865, (416) 4460124, / Fax: +58 (281) 2651127.

Correo electrónico: [adiestramiento@simpsa.net](mailto:adiestramiento@simpsa.net)

Para información adicional sobre Adiestramiento de Ingeniería, visite la siguiente dirección

Web: <http://www.petrolero.net>

**Si te parece interesante  
Enviala a tus colegas**

